

GESTION DES RISQUES FOURNISSEURS :

Les Achats confrontés au durcissement de la réglementation



Quentin SAINTOT

CHEF DE PROJET CONFORMITÉ - ACHATS



Ingrid ULIVIERI

DIRECTRICE



AGENDA

1

PRESENTATION DU GROUPE LA POSTE & DU CABINET DE CONSEIL JICAP

2

LES ENJEUX DES DIRECTIONS ACHATS EN TERMES DE CONFORMITE FOURNISSEURS

3

L'APPROCHE INNOVANTE DE LA POSTE

4

FACTEURS CLES DE SUCCES POUR CONDUIRE UN PROJET DE DIGITALISATION DU PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES

1

PRESENTATION DU GROUPE LA POSTE



16 556 M€
dépenses
monde



80 %
des achats
auprès de 992
fournisseurs



32 017
fournisseurs
utilisés



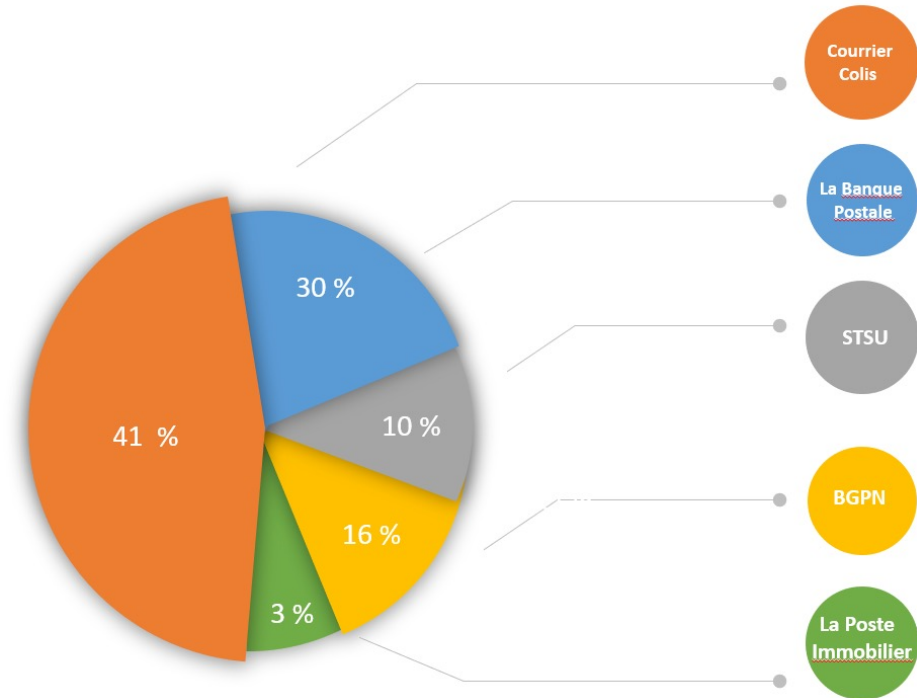
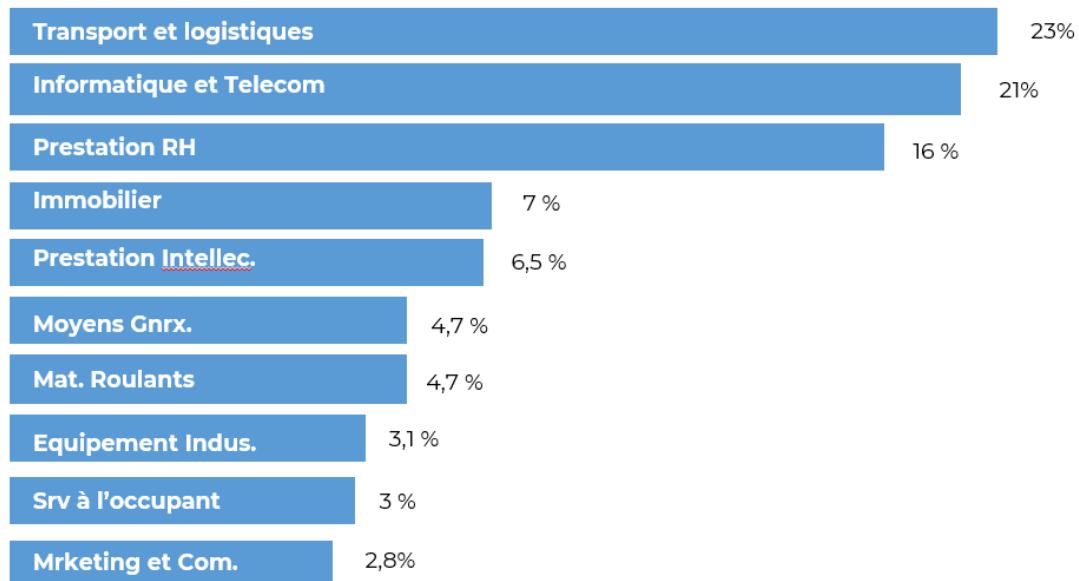
36 M€ HT
d'achats
inclusifs



420
Collaborateurs à
la DHAG



TOP 10 de dépenses par famille



1

JICAP EST UN CABINET CONSEIL **PURE PLAYER** INTERVENANT SUR TOUTES LES DIMENSIONS DE LA **FONCTION ACHATS – SUPPLY-CHAIN**

NOTRE VOCATION

JICAP est un cabinet de conseil spécialisé dans l'amélioration du pilotage de la **performance financière et extra-financière** des fonctions achats & supply-chain. **Notre approche à 360°**, articulée autour **de six domaines d'expertise**, apporte des solutions concrètes sur toutes les dimensions clés de la fonction achats.

NOUS SOMMES
LES
ARCHITECTES
DE VOTRE
PERFORMANCE



PROCUREMENT
PERFORMANCE



PROCUREMENT
TRANSFORMATION



PROCUREMENT DIGITAL
EFFICIENCY



PROCUREMENT RISK
MANAGEMENT



TAIL SPEND &
OUTSOURCING



SUSTAINABLE
PROCUREMENT

2 | QUELS SONT LES ENJEUX DES DIRECTIONS ACHATS SUR LA MISE EN PLACE DU PROCESSUS DE GESTION DE LA CONFORMITÉ FOURNISSEURS ?

TOP Priorités* des directions Achats

- 1 Développer l'interopérabilité avec les communautés Achats : fournisseurs, marchés, prescripteurs et les autres directions de l'entreprise
- 2 Simplifier les processus existants
- 3 Répondre aux enjeux de compliance
- 4 Porter une politique ESG forte
- 5 Attirer et accompagner de nouveaux talents

63%

RECONNAISSENT LA GESTION DES RISQUE COMME UNE PRIORITÉ DANS **UNE FEUILLE DE ROUTE DIGITALE ACHATS**

69%

PRIVILIGIENT UNE **COMPÉTENCE** EN GESTION DES DONNÉES RISQUES LORS DE **RECRUTEMENT** D'ACHETEUR

70%

D'AMÉLIORATION DE **L'EFFICIENCE DES PROCESSUS** DE GESTION DES RISQUES GRACE AU DIGITAL

24%

CONSIDÈRENT LA **GESTION DES FAUX POSITIFS** ET LA QUALITE DES DONNEES COMME L'IRRITANT PRINCIPAL DANS LEUR PROCÉDURE DE GESTION DES RISQUES

2 | UN CONTEXTE REGLEMENTAIRE QUI SE DURCIT AVEC DE FORT IMPACTS RÉPUTATIONNELS ET FINANCIERS

Non-respect du droit du travail avec leur sous-traitant



2021

Conséquences : contraintes de produire un plan de vigilance

FAIT de corruption

AIRBUS

2022

Contexte : Airbus a été condamné par le Parquet Nationale Financier (PNF) pour actes de corruption dans plusieurs pays étrangers

Violation de la conformité : Violation des règles pénales

Sanctions : versement au PNF de 3,6 milliards d'euros

Non-respect de la loi RGPD



BNP PARIBAS



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

2023

Non-respect de RGPD

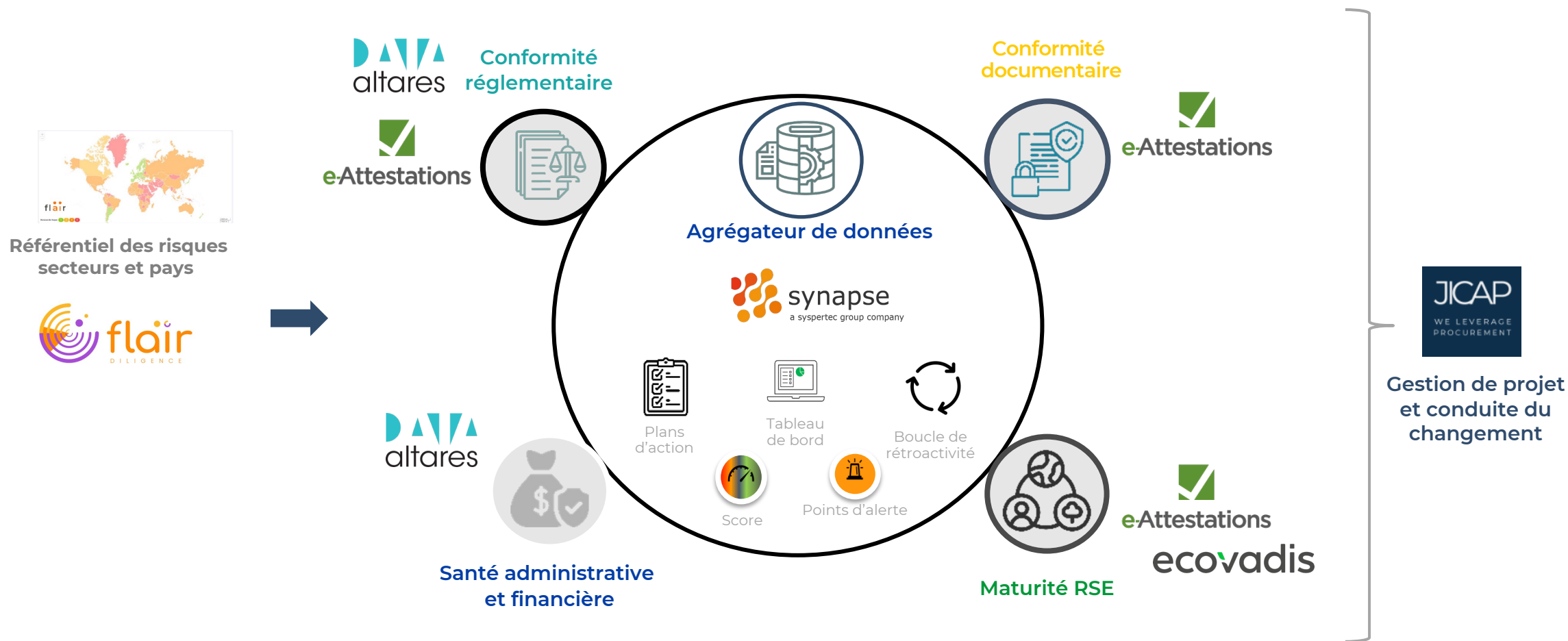
Conséquences :

BNP Paribas : amende de 110 millions de dollars

Société Générale : amende de 110 millions de dollars

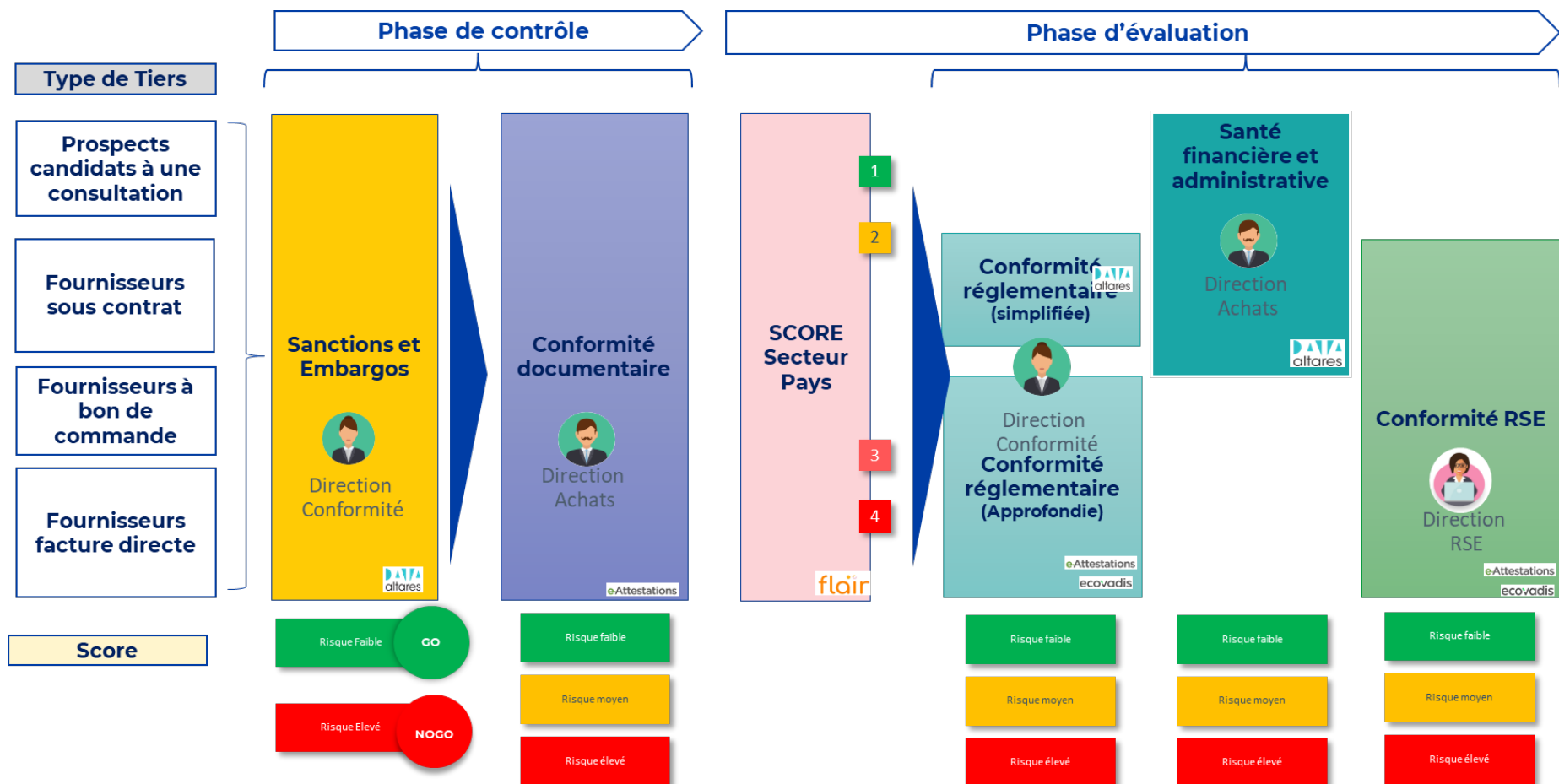
3

LE DISPOSITIF E-CONFORMITE FOURNISSEURS EST UNE **COMBINAISON D'EXPERTISES** QUI FOURNIT UNE RÉPONSE **SIMPLE, UNIFIÉE ET 360°** A LA GESTION DES RISQUES DE CONFORMITE DE NOS FOURNISSEURS



3

UNE ÉVALUATION STRATÉGIQUE ET ADAPTÉE DU FOURNISSEUR REPOSANT SUR UNE EXPERTISE PLURIDISCIPLINAIRE



L'échelle de score est constituée de 3 niveaux :

- **Vert** : Risque faible
- **Orange** : Risque moyen
- **Rouge** : Risque élevé

Par exception, le contrôle des sanctions n'est que sur 2 niveaux :

- **Vert** : Risque faible, GO pour poursuite de l'évaluation
- **Rouge** : Risque élevé, No Go. Dossier soumis en comité

3


UN PORTAIL UNIFIÉ PERMETTANT AUX ACHETEURS DE PILOTER LA GESTION DES RISQUES SUR 5 CHAMPS DE CONFORMITE

CHIFFRES CLES

 **10 000**
fournisseurs évalués à fin 2024

 **235**
utilisateurs

 **17**
formations

 **60**
contributeurs au projet
lors de la phase de conception

4

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS



**Décisionnaires
aux ateliers de conception**



**Structuration du projet
planification, ressources, équipe
projet pluridisciplinaire**



**Objectifs évolutifs
dans le temps**



**Bon sens
et pragmatisme**



**Niveau de sponsorship
trouver le bon équilibre
(comitologie à 2 niveaux)**